

К ВОПРОСУ О МЕТОДИКЕ ОРГАНИЗАЦИИ ХОЗРАСЧЕТА В КОМПЛЕКСНЫХ МЕХАНИЗИРОВАННЫХ БРИГАДАХ И ОПЛАТА ТРУДА КОЛХОЗНИКОВ

И. Г. ШТАРБЕРГ

После укрупнения колхозов во многих хозяйствах Амурской области были образованы комплексные механизированные бригады (вместо отраслевых) по типу отделений в совхозах. Многие из этих бригад полностью перешли на хозрасчет.

Основные принципы хозрасчета в комплексных бригадах можно показать на примере колхоза «Приамурье» — крупнейшего на Дальнем Востоке. 7 бригад расположены в 4 населенных пунктах. Общая площадь сельскохозяйственных угодий в колхозе — 35,2 тыс. гектаров, в том числе 21,8 тыс. гектаров пашни. Средний размер бригады (по пашне) — около 3 тыс. гектаров.

Посевная площадь комплексной механизированной бригады № 2, например, составляет 3050 га, более половины из нее засеивается пропашными культурами. Здесь 600 голов крупного рогатого скота. В бригаде 55 трудоспособных колхозников, в том числе 20 механизаторов. Руководят ими бригадир и два его помощника.

На основе хозрасчета бригада ежегодно получает производственно-финансовое задание. В нем имеются следующие графы: список членов бригады и их квалификация, опись имущества, закрепленного за бригадой, задания по производству продукции по видам и ее стоимость, площади посева по культурам, урожайность и валовой сбор, объем механизированных работ (по видам), наличие подготовленных земель под урожай соответствующего года, задание по весновспашке, подготовке земель под урожай будущего года, развитие поголовья (по видам) и продуктивности скота, ежемесячное задание по росту поголовья животных, производству и продаже животноводческой продукции, затраты по статьям и периодам работ.

Машинно-тракторной мастерской устанавливаются план ремонта и лимит стоимости ремонта (по маркам машин и оборудования), а также сумма затрат на ремонт. Автотранспорту определяется объем работ в тонна-километрах, себестоимость тонна-километра и сумма затрат на выполнение всего объема перевозок.

Методика составления хозрасчетного задания

1. После установления заданий по производству валовой продукции рассчитывается объем работ по культурам с учетом намеченных агротехнических мероприятий. Ориентирами для расчетов служат резуль-

таты по затратам на гектар (по культурам) посевов, плановая и фактическая себестоимость продукции в бригаде, сложившиеся за предшествующие два-три года. Учитывается также дальнейшее улучшение агротехники и на этой основе определяются объем работ, затраты и себестоимость продукции.

2. Путем вычитания объема работ, выполненных осенью предшествующего года, определяется объем работ, который необходимо выполнить под урожай текущего года.

3. Устанавливается задание по подготовке земли под урожай следующего года, рассчитываются его объем и затраты. Подготовка зяби входит в расчеты общего объема работ текущего года и не входит в расчеты по себестоимости продукции (эти затраты относят на себестоимость продукции следующего года).

4. Определяется сумма затрат на весь объем продукции и подготовку земли под урожай следующего года и распределяется по элементам затрат. Все расчеты производятся на основании принятых в хозяйстве норм выработки и расценок, расхода горючего, отчислений на ремонт, амортизации, конно-ручных работ, содержания автотранспорта. Полученный результат сопоставляется с фактическими затратами предшествующего года по тем же элементам.

5. При доведении заданий по себестоимости продукции затраты отдельно по бригадам не высчитываются, а берется плановая себестоимость продукции в целом по колхозу. При этом затраты по элементам определяются по результатам работы каждой бригады за прошедший год в процентном отношении к общей сумме затрат с корректировками на планируемый год с учетом плановых показателей по посевным площадям, урожайности, поголовью скота и его продуктивности.

6. Бригадам устанавливается лимит заработной платы на основные периоды работ. Для этого составляют вспомогательные расчеты по каждой культуре. Пример приводится в табл. 1.

Определив все затраты по элементам на 1 га той или иной культуры, определяют их на всю площадь, занятую этой культурой, и составляют таблицу по следующей форме: название культуры; затраты на 1 га посева (всего и по зяби); затраты на всю площадь по статьям: на ГСМ, текущий ремонт, семена, амортизацию, удобрения, топливо, электроэнергию, содержание лошадей и, наконец, непредвиденные расходы.

Затем составляют таблицу расхода зарплаты по периодам. К сумме зарплаты на 1 га (табл. 1) прибавляют административно-управленческие и непредусмотренные затраты (их вычисляют в процентном отношении от прямой оплаты на всю площадь, а затем относят на отдельные культуры по тому же принципу) и устанавливают сумму прямой оплаты на всю площадь посева данной культуры.

В таком же порядке определяют затраты в животноводстве и в подсобных отраслях. Бригады получают производственные задания и лимит зарплаты после утверждения их правлением колхоза.

Порядок оплаты труда колхозников

В течение хозяйственного года заработная плата колхозникам начисляется по нормам выработки и расценкам, принятым в колхозе. На этой основе устанавливается фонд (лимит) заработной платы по культурам и отраслям. 50% суммы зарплаты гарантируется и выдается ежемесячно в виде аванса с января 1967 г. сумма аванса будет составлять 100% тарифной ставки для совхозов.

Таблица 1

Определенные затраты по зарплате (в руб.) в расчете на 1 га посевов пшеницы

Работы	Кратность обработ. (физ. га)	Всего (га м. п.)	З а р п л а т а		
			трактористу	рабочим	всего
Посев:					
пахота	1	1	1,12	—	1,12
боронование	7	0,77	0,55	—	0,55
вспашение	2	1	0,38	—	0,38
посев	1	0,33	0,39	0,5	0,89
прикатывание	1	0,11	0,14	—	0,14
Итого		3,21	2,58	0,5	3,08
Уборка:					
косыба на овал	1	0,67	0,41	0,4	0,81
подборка и обмолот валков	1	0,78	1,35	—	1,35
Итого		1,45	1,76	0,4	2,16
Подготовка семян:					
сортировка на ОСМ-3у и др. (2 ц)	—	—	0,07	0,14	0,21
пропранывание на ПУ-3 (2 ц)	—	—	—	0,11	0,11
Итого			0,07	0,25	0,32
Погрузочно-разгрузочные работы:					
погрузка вручную (12 ц)	—	—	—	0,21	0,21
разгрузка вручную (12 ц)	—	—	—	0,13	0,13
Итого				0,34	0,34
Обработка урожая:					
сушка и сортировка (15 ц)	—	—	0,25	0,58	0,83
перелопачивание (10 ц)	—	—	—	0,21	0,21
Итого			0,25	0,79	1,04
Всего		4,66	4,66	2,28	6,96

После завершения сельскохозяйственного года бухгалтерия колхоза совместно с бригадами, заведующими фермами и заведующими подсобными предприятиями подводят итоги выполнения хозрасчетного задания и производят перерасчет в соответствии с количеством и качеством произведенной продукции. Оплата, начисленная сверх лимита за получение плановой продукции, вычитается, а недочисленная, соответственно, прибавляется.

Сверхплановая продукция оплачивается выше плановой: при выполнении плана от 100 до 120% — на 20%; от 120 до 150% — на 50%, свыше 150% — на 75%.

Бригада, ферма, подсобное предприятие, добившееся снижения себестоимости продукции, получают 25% суммы экономии; эти деньги распределяются пропорционально заработку каждого члена бригады, фермы, подсобного предприятия. Общеколхозные работы оплачиваются так же, но показатели берутся в целом по колхозу.

Итоги работы бригад подводят в целом по бригаде, а также раз-

дельно по результатам работы полеводства, животноводства и подсобных предприятий. Результаты выполнения заданий работниками зерновых дворов, обслуживающих несколько бригад, подводятся вместе с бригадами, закрепленными за данным зерновым двором.

Учет и отчетность в бригадах

В комплексных механизированных бригадах есть книги учета труда, где отмечается участие колхозников в общественном производстве. Ежедневный табель выхода на работу заполняет учетчик, он же учитывает расход горюче-смазочных материалов по бригаде и по каждой машине.

Для учета всех механизированных работ в гектарах мягкой пахоты установлена (путем расчетов) норма расхода горючего (в среднем 12 кг/га м. п.). По этим нормам контролируются выполнение бригадой фактического объема работ и количество израсходованного горючего. По расходу горючего каждой машиной определяется время проведения техходов, ремонта тракторов и комбайнов.

У бригадира есть книжка (требование-накладная), по которой он выписывает и получает на нефтебазе, на складе все необходимое бригаде (согласно установленному лимиту расходования средств, горючего и материалов) без подписи председателя и главного бухгалтера колхоза. Требование-накладную бригадир заполняет в двух экземплярах, один из них (с подписью кладовщика) остается у бригадира, а второй экземпляр кладовщик передает в бухгалтерию, где полученные материалы заносят в лицевой счет бригады.

Лицевые счета каждой бригады ведет центральная бухгалтерия. Централизация учета позволила колхозу упразднить в бригадах всех счетных работников и улучшить контроль за работой бригад. Лицевые счета ведутся по элементам затрат на производство продукции. Туда заносят, помимо плановых, все фактические затраты в ходе работы, а также суммы зарплаты, выдаваемой как аванс в течение всего года.

Бригадиры не позднее 5-го числа каждого месяца отчитываются перед бухгалтерией по основным показателям: посевным площадям, объему выполненных работ, наличию кормов, семян, скота, выходу валовой продукции и ее распределению по существующим формам колхозной отчетности перед районным отделением ЦСУ.

Таким образом, основные формы отчетности бригад — ведомость заработной платы, требование-накладная, где указывается расход запасных частей, горючего, семян и других материалов, месячные отчеты и отчеты выполнения работ по периодам.

Некоторые бригадиры комплексных бригад ведут дневник, куда записывают поручения, планы работы на следующий день, отмечают, что сделано и что предстоит сделать по выполнению планов и хозяйственного задания.

Совет бригады

Из числа лучших производственников общее собрание бригады избирает Совет (5—9 человек). Он имеет право поощрять отличившихся в труде работников — объявлять благодарность, заносить передовиков производства на бригадную Доску почета, ходатайствовать перед правлением колхоза о направлении отличившихся колхозников в дома отдыха, на курорты, на ВДНХ, объявлять выговор нерадивым, а тех, кто самовольно бросает работу, лишать оплаты сверх гарантийного аванса.

Удельные экономические показатели комплексных бригад
за 1961—1965 гг.

Показатели	№ 2		№ 4		№ 5		№ 6		№ 7	
	1961	1965	1961	1965	1961	1965	1961	1965	1961	1965
Валовая продукция (руб.) в расчете на: 100 га пашни	11872	13449	9326	10077	13198	18283	15562	17397	13247	15740
1 работающего колхозника	6028	6237	7366	7512	6068	8217	6268	6727	5887	6296
1 руб. основных производственных средств	1,68	1,3	2,41	1,77	1,82	1,71	1,84	1,4	1,52	1,23
1 руб. материальных затрат	3,47	0,98	2,44	1,59	2,16	1,4	2,52	1,24	3,13	1,07
Товарная продукция растениеводства на 100 га пашни (тыс. руб.)	6,7	6,6	6	6,1	7	11,8	9,5	10,4	8,3	8,5
Затраты (чел.-дн.) на 1 ц:										
зерна	0,7	0,36	0,74	0,45	0,78	0,44	0,76	0,4	0,79	0,46
сои	0,79	0,49	0,80	0,53	0,86	0,5	0,8	0,51	0,8	0,5
мяса	14,3	5	14,8	5,3	14,75	5	14,79	5,1	14,77	5
молока	3,2	1,3	3,6	1,8	3,59	1,5	3,57	1,6	3,56	1,5
Себестоимость 1 ц (руб.):										
зерна	6,28	8,07	4,87	8,54	6,4	5,99	7,29	6,18	5,4	7,31
сои	7,27	9,78	7,63	9,83	5,41	6,89	4,63	7,4	6,06	8,02
мяса	86,44	121,8	126	104,3	78,65	158,1	80,34	175,48	83,24	157,9
молока	20,87	18,55	—	—	20,21	20,58	24,53	19,77	13,44	19,95

Совет разрешает споры по оплате труда и другим вопросам. При этом бригадир остается полноправным хозяином бригады, непосредственным распорядителем лимита материальных и денежных средств. Он несет персональную ответственность за выполнение планов производства всех видов продукции и всей деятельности бригады.

Экономическая эффективность хозрасчетных бригад

Успех работы хозрасчетных производственных подразделений в известной мере зависит от их размеров. В результате систематического совершенствования форм бригадной организации труда в колхозе «Приамурье» (по данным за 1966 г.) сложились следующие оптимальные размеры комплексной бригады (в среднем): количество колхозников — 117, в том числе механизаторов — 26, площадь пашни — 2981 га, посевная площадь — 2553 га, в том числе пропашных — 1064 га, поголовье скота — 381 условную голову, количество условных тракторов — 38.

По мере становления комплексных бригад, укрепления внутрихозяйственного расчета, совершенствования форм учета и управления колхозным производством улучшаются и экономические показатели бригад (табл. 2).

Однако основные фонды используются пока не в полной мере. Необходимо также совершенствовать первичный учет в бригадах и оплату труда колхозников по результатам труда.

Благодаря совершенствованию и умелому сочетанию всех форм хозяйствования колхоз добивается ощутимых результатов в подъеме экономики. Приводим удельные экономические показатели колхоза до (1958 г.) и после (1961 и 1965 гг.) организации хозрасчетных комплексных бригад:

	1958 г.	1961 г.	1965 г.
Вся валовая продукция (руб.)			
в расчете на:			
1 работающего колхозника	1853	3728	4215
100 руб. основных фондов	101	109	76
100 руб. затрат	173	182	133
Вся товарная продукция в расчете на 100 га сельхозугодий (руб.)	4900	7057	10245
Денежный доход (тыс. руб.)	1842	2,158	3,108
в т. ч. в расчете (руб.) на:			
1 работающего колхозника	1400	2701	3237
100 га сельхозугодий	5500	7303	10608
Оплата 1 чел.-дня (руб.)	1,85	2,99	5,18

Формы организации внутрихозяйственного расчета и управления производством в колхозе ежегодно улучшаются. В 1966 г. введены новые формы внутрибригадного учета, улучшена связь бригад с бухгалтерией колхоза.

Колхозов, где внутрихозяйственный расчет умело сочетается с прогрессивными формами организации труда и управления производством, в Амурской области с каждым годом становится все больше. К ним относятся колхозы имени Чапаева, «Родина», «Заря» Тамбовского района, имени Ленина Серышевского района, «Восток» Ивановского района и другие.